



DATA4 GROUP

# Rapport RSE



2024

# Rapport RSE



## Sommaire

- 3** Notre engagement
- 5** Le développement durable chez Data4
- 8** D4 Environnement
- 16** D4 Territoires
- 20** D4 People
- 23** D4 Gouvernance
- 26** Annexe



### SOMMAIRE INTERACTIF

Accédez directement à un chapitre en un clic.



“

## Notre engagement



Olivier Micheli

Chairman & CEO



François Stérin

COO

**« Nous sommes à la croisée des chemins entre performance technologique et impératif de durabilité »**

L'année 2024 marque un tournant majeur, non seulement pour Data4, mais aussi pour l'industrie européenne et mondiale des data centers. À l'heure où la transformation numérique s'intensifie, portée par l'essor fulgurant de l'intelligence artificielle et des nouveaux usages numériques, nos infrastructures se placent au cœur des enjeux stratégiques de connectivité, de stockage et de calcul. Mais cette révolution digitale s'accompagne d'une autre exigence,

tout aussi fondamentale : répondre aux impératifs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG). Chez Data4, notre responsabilité dépasse la simple fourniture d'infrastructures performantes et sécurisées. Nous sommes les architectes d'un équilibre inédit entre innovation technologique et impératif de durabilité. Ce rapport ESG 2024 illustre notre volonté de concilier ces deux dimensions pour bâtir l'avenir de manière responsable.

### NEUTRALITÉ CARBONE : UNE AMBITION STRUCTURANTE

À fin 2024, nous avons franchi une nouvelle étape avec une réduction de 9 % de notre Power Usage Effectiveness (PUE) en trois ans, tout en maintenant un Water Usage Effectiveness (WUE) bien inférieur à la moyenne de l'industrie. Nous avons également renforcé notre engagement en faveur des Power Purchase Agreements (PPA), des contrats d'achat d'énergie à long terme qui garantissent un approvisionnement en électricité renouvelable et participent à la stabilité du réseau.

Par ailleurs, nous sommes pleinement conscients de l'impact environnemental de la construction de nos data centers. C'est pourquoi nous intégrons les critères du référentiel BREEAM dans la conception de nos infrastructures, afin de minimiser notre empreinte carbone sur l'ensemble du cycle de vie de nos bâtiments, notamment sur le Scope 3 lié aux matériaux et aux processus de construction.

### UNE PRÉSENCE ANCRÉE DANS LES TERRITOIRES

Data4 s'efforce de transformer ses campus en catalyseurs de dynamisme local. Nos initiatives dépassent le simple cadre économique : réutilisation de chaleur fatale pour alimenter des infrastructures locales, partenariats éducatifs pour former les talents

de demain et collaborations avec des collectivités pour intégrer harmonieusement nos projets. Cette stratégie témoigne de notre volonté de conjuguer impact global et contribution locale.

## L'HUMAIN, MOTEUR DE NOTRE SUCCÈS

La diversité, l'inclusion et le bien-être de nos équipes constituent des priorités absolues. En 2024, nous avons poursuivi nos efforts en matière de mobilité interne, avec une dizaine de promotions réalisées, valorisant ainsi les talents de notre organisation. Nous mettons également un point d'honneur à garantir la santé et la

sécurité de nos collaborateurs et partenaires. À travers notre programme Data4Safe, nous avons maintenu un objectif de zéro accident sérieux, illustrant notre engagement indéfectible en matière de prévention et de conditions de travail sécurisées.

## TRANSPARENCE ET GOUVERNANCE : UNE ÉTHIQUE AU SERVICE DE LA CONFIANCE

Nos engagements en matière de gouvernance s'appuient sur des principes solides de transparence et d'éthique. En 2024, nous avons renforcé nos cadres de conformité pour satisfaire aux réglementations européennes, mis en place une politique ambitieuse

d'achats responsables, un code de conduite des affaires ainsi qu'un dispositif de signalement interne. Des démarches qui incarnent notre vision : bâtir un modèle résilient, innovant et respectueux des générations futures.

## CONSTRUIRE UN AVENIR DURABLE : AU CROISEMENT DE LA TRANSITION DIGITALE ET ÉNERGÉTIQUE

L'essor de l'intelligence artificielle et la transition énergétique redéfinissent en profondeur le rôle des data centers. D'un côté, la transformation numérique exige des infrastructures toujours plus puissantes et résilientes. De l'autre, l'urgence climatique impose une réduction significative de l'empreinte carbone et une gestion optimisée des ressources.

Chez Data4, nous relevons ce défi en concevant des infrastructures à la fois performantes et responsables.

Nous innovons pour améliorer notre efficacité

énergétique, limiter notre impact environnemental et accompagner la croissance du numérique tout en respectant les exigences de sobriété.

Nous sommes convaincus que ces deux transformations ne s'opposent pas, mais se complètent. Notre ambition : **faire converger performance technologique et responsabilité environnementale pour bâtir un avenir durable.**





## Construire une entreprise durable

Notre programme Data4Good dédié au Développement Durable est l'un des **3 axes stratégiques** de Data4 au même titre que la Qualité : satisfaire en permanence les attentes de nos clients et l'Adaptabilité : accompagner le développement de nos clients.

Ce programme ambitieux et pérenne est mis en œuvre au sein de toutes les entités du groupe en Europe et il repose sur **4 piliers** :

### Environnement

Réduire notre empreinte environnementale



### Territoires

Être un acteur engagé au sein des territoires



### People

Faire de Data4 une société où il fait bon travailler



### Gouvernance

Être un leader exemplaire dans notre secteur



## Nos engagements

Au regard de notre secteur d'activité et des 4 piliers sur lesquels repose notre programme dédié au développement durable, nous œuvrons au quotidien pour respecter 10 Objectifs de Développement Durable (ODD) du "Global Compact des Nations Unies".

**3** BONNE SANTÉ ET BIEN-ÊTRE



**5** ÉGALITÉ ENTRE LES SEXES



**6** EAU PROPRE ET ASSAINISSEMENT



**7** ÉNERGIE PROPRE ET D'UN COÛT ABORDABLE



**8** TRAVAIL DÉCENT ET CROISSANCE ÉCONOMIQUE



**9** INDUSTRIE, INNOVATION ET INFRASTRUCTURE



**11** VILLES ET COMMUNAUTÉS DURABLES



**12** CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



**13** MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



**15** VIE TERRESTRE



Notre politique en matière de développement durable est complète et couvre ces quatre domaines :



## Environnement

- Définir une nouvelle trajectoire validée par le SBTi
- Diminuer nos émissions de GES lors des phases de construction / opération de nos data centers
- Améliorer notre efficience énergétique
- Diminuer notre consommation d'eau
- Diminuer la part des déchets mis en décharge
- Déployer un programme en faveur de la biodiversité
- Créer un fonds carbone pour l'étude de solutions innovantes
- Contribuer à la neutralité carbone planétaire en séquestrant l'équivalent d'une partie de nos émissions résiduelles de GES.



## People

- Déployer notre programme "Data4Safe" dédié au H&S dans toutes nos entités pour tous nos collaborateurs et parties prenantes
- Améliorer les conditions de travail et la formation de nos collaborateurs
- Attirer et recruter des collaborateurs de talent pour accompagner la forte croissance de Data4.



## Territoires

- Accroître l'acceptabilité de nos datacenters au sein des territoires
- Favoriser la formation, l'éducation et l'employabilité
- Sensibiliser les acteurs institutionnels
- Innover pour l'environnement et les communautés locales
- Mieux communiquer notre stratégie au sein des territoires.



## Gouvernance

- Préparer Data4 à satisfaire aux exigences des futures obligations réglementaires : CSRD, taxonomie, EED.
- Industrialiser nos process de production de data pour les rendre plus efficents
- 100% des collaborateurs formés à la politique éthique
- Poursuivre le déploiement de notre politique d'Achats Responsables.



La mise en œuvre de ce programme Data4Good ainsi que les résultats obtenus sont régulièrement partagés et contrôlés lors de réunions mensuelles de notre Comité Exécutif et de notre Comité de Direction. Ce programme implique l'ensemble des collaborateurs

de Data4, les prestataires et les clients ainsi que les acteurs de notre écosystème tels que des municipalités et des universités. **Data4 soutient le Pacte Mondial des Nations Unies** et s'implique dans d'autres initiatives telles que par exemple :

#### Le Science Based Target

**Initiative (SBTI)** pour limiter le réchauffement climatique à 1,5°C en 2050



#### La coalition pour une IA durable



#### Le Climate Neutral Data

**Center Pacte** pour réduire l'empreinte environnementale des centres de données



#### Le "Net Zero Innovation Hub For Data Center" pour accélérer la course de l'industrie vers le zéro net



## Conformité réglementaire & certifications

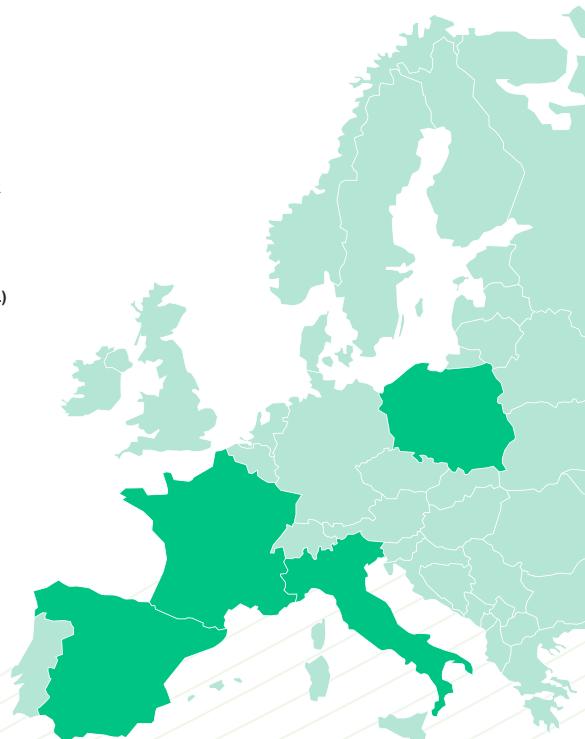
Data4 effectue une veille réglementaire avec l'aide de plusieurs cabinets spécialisés afin de satisfaire à toutes les réglementations en vigueur dans les pays où il opère. D'autre part, Data4 possède de nombreuses

certifications qui lui permettent de progresser dans différents domaines, notamment en termes de développement durable, et de démontrer cette progression.

|   |  |
|---|--|
|  | <b>ISO 9001 v2015</b><br>Quality Management            |
|  | <b>ISO 14001 v2015</b><br>Environmental Management     |
|  | <b>ISO 50001 v2018</b><br>Energy Management            |
|  | <b>ISO 45001 v2018</b><br>Health and Safety Management |
|  | <b>HDS v2018</b><br>Health data hosting approval       |
|  | <b>ISO 27001 v2022</b><br>Information System Security  |

|   |   |
|---|---|
|  | <b>ISO 22337:2018 Part 1-7</b><br>As built validation - level: availability class 4 - protection security class 4 |
|  | <b>ANSI TIA 942 A2014 (Rating 4)</b><br>Design criteria for respective Rating/ Tier level                         |
|  | <b>PCI DSS:2018 v3.2.1</b><br>Payment card industry data security   |
|  | <b>ISAE 3402 type II</b><br>Suitability of the design & operating effectiveness of controls                       |
|  | <b>GREENCIRCLE CERTIFIED</b><br>Waste diverted from Landfill  |

|   |   |
|---|---|
|  | <b>LEED v2009</b><br>Core and Shell development Gold  |
|  | <b>EUROPEAN CODE OF CONDUCT FOR DATA CENTER</b><br>Economic and energy supply security impacts  |
|  | <b>ECOVADIS (PLATINUM MEDAL)</b><br>The EcoVadis Rating covers a broad range of non-financial management systems including Environmental, Labor & Human Rights, Ethics and Sustainable Procurement impacts. |
|  | <b>BREEAM</b><br>Code of a sustainable built environment  |





## Réduire notre empreinte environnementale

Data4 s'implique pleinement et concrètement dans la **réduction de son impact environnemental**. Data4 Environnement regroupe 7 actes forts mis en place par l'entreprise, avec des objectifs ambitieux à horizon 2030.

Nous voulons être un acteur exemplaire et embarquer à la fois nos clients et nos partenaires car c'est ensemble que nous parviendrons à résoudre l'équation numérique/environnement.

## Faits marquants 2024

### → **Une réduction de notre PUE de 9% en 3 ans**

L'entreprise a **réduit son PUE opérationnel de 9 % entre 2021 et 2024** grâce à de nombreuses actions, telles que :

- Un meilleur monitoring de notre consommation électrique en temps réel
- La hausse maîtrisée des températures dans les salles informatiques,
- La poursuite et l'optimisation des technologies de refroidissement de type "free chilling" utilisant l'air frais extérieur dès que cela est possible.

### → **Une stratégie ambitieuse en matière de béton bas carbone**

**\_construction**

### Les innovations de Data4 pour des « data centers bas carbone »

Basé sur plusieurs années de R&D, Data4 a mis en œuvre des **initiatives durables** pour la conception de ses data centers en 2023.

**#01** Depuis 2022, Data4 a livré le premier data center avec des **fondations bas carbone**

**#02** Data4 continue de déployer des **dalles creuses bas carbone**

La mise en œuvre de **toutes les lignes directrices de l'écoconception**, y compris les solutions en béton bas carbone, a déjà permis une **réduction de 13 % de l'empreinte carbone de chaque nouveau MW IT construit**.

2024 2030

0 -13% -38%

**-13% DU SCOPÉ 3**

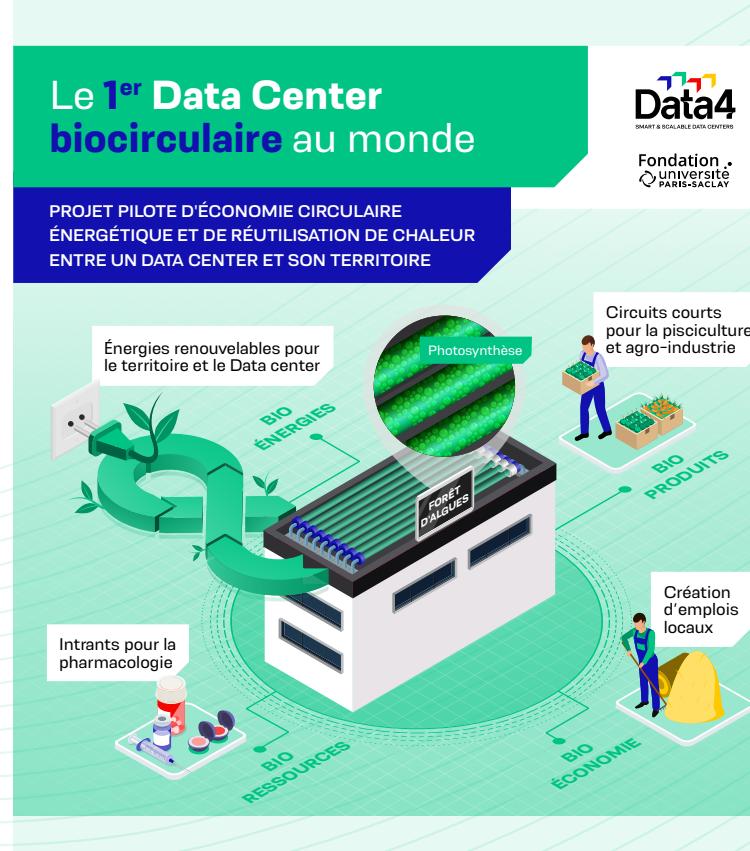
Chez Data4, la réduction de l'empreinte carbone dans la construction de data centers est une priorité stratégique. Data4 a adopté dès 2023 des **dalles préfabriquées bas carbone**, une innovation issue de trois années de recherche et développement. Ces dalles, grâce à leur conception alvéolaire et leur fabrication optimisée, **réduisent les besoins en béton de 50 %**, permettant

ainsi une **baisse globale de 13 % de l'empreinte carbone** liée à la construction de nos infrastructures. Déployée en France et en Italie, cette solution illustre notre engagement à **conjurer performance industrielle et responsabilité environnementale**, dans le but de **réduire de 38 % notre empreinte carbone par MW IT construit d'ici 2030.**

### → **Un projet de R&D ambitieux pour réutiliser la chaleur perdue**

En partenariat avec la prestigieuse **Université Paris-Saclay**, nous avons initié un projet pilote en Essonne qui vise à **créer le premier data center bio-circulaire**. Cette collaboration, soutenue par le Conseil Départemental de l'Essonne, réunit une équipe pluridisciplinaire composée d'experts de CentraleSupélec, AgroParisTech, INRAE, du Laboratoire ICMMO de l'Université Paris-Saclay, de la start-up Blue Planet Ecosystems et des équipes de Data4 sur notre site de Marcoussis.

**L'objectif :** réutiliser une partie de la chaleur produite par un data center pour cultiver des algues via un processus de photosynthèse. Ces algues seront ensuite transformées en biomasse pour développer de nouvelles sources d'énergie circulaire et fabriquer des bioproduits destinés à diverses industries, telles que les secteurs agroalimentaire et pharmacologique. Cette initiative innovante vise à **augmenter le taux de valorisation de la chaleur**, dépassant ainsi les solutions traditionnelles de réutilisation de chaleur qui n'exploitent qu'environ 20% de cette énergie.



“



Ce projet de biomasse augmentée répond à deux enjeux majeurs de notre époque : la sécurité alimentaire et la transition énergétique. Cela nécessite une étroite collaboration de l'ensemble des acteurs du territoire de l'Essonne, dont Data4 fait partie, pour développer un véritable projet d'écologie circulaire, visant à mettre en commun des ressources et à réduire la consommation du territoire.

**Linda Lescuyer**

Head of Environment & Sustainable Innovation

## Nos indicateurs en 2024

Data4 est en veille permanente pour trouver de nouvelles solutions techniques innovantes pour réduire les émissions de gaz à effet de serre (GES).

Depuis 2024, Data4 généralise plus de 50 options et solutions d'éco-conception pour tous les projets de centres de données.

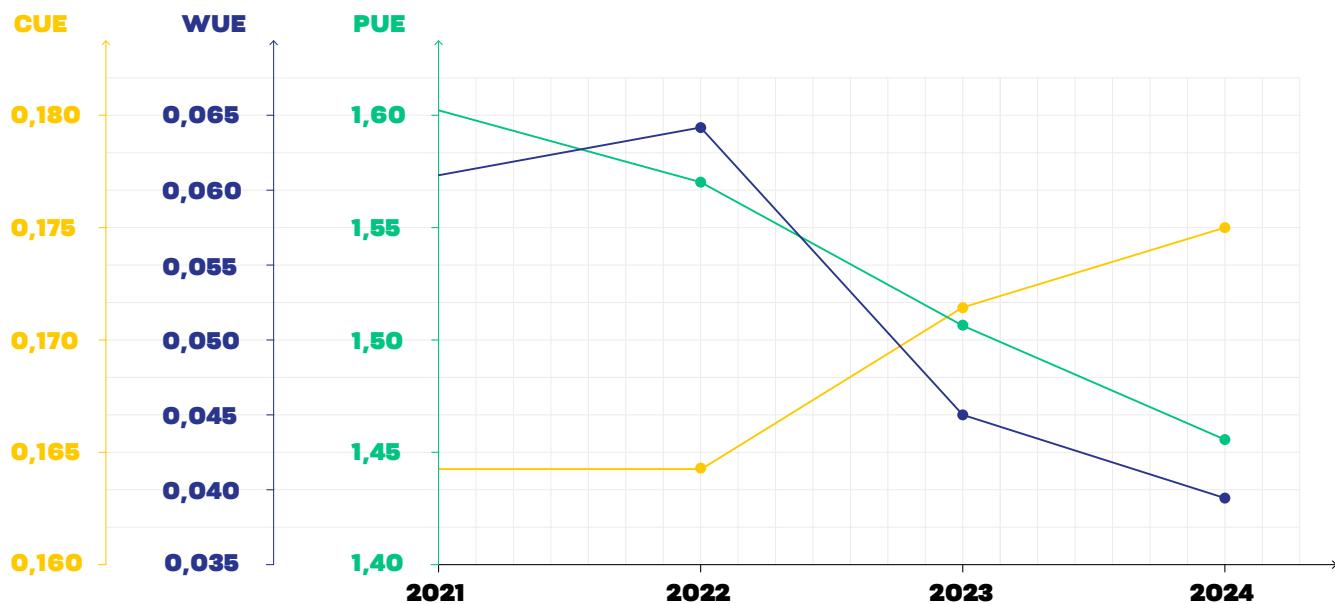
En 2024, Data4 a également continué à investir dans des certificats Label Bas Carbone pour compenser les

émissions résiduelles de GES des scopes 1 & 2.

Pour compenser toutes les émissions résiduelles de GES du scope 3 relatives à la construction de ses nouveaux centres de données en Europe, Data4 a poursuivi son partenariat en 2024 avec l'entreprise française Igloo France Cellulose, qui produit de la ouate de cellulose, un isolant biosourcé utilisé pour l'isolation thermique et acoustique des bâtiments composé à 90% de fibre de papier recyclé.

|             | Power Usage Effectiveness<br><b>PUE</b> | Water Usage Effectiveness<br><b>WUE</b> | Carbon Usage Effectiveness<br><b>CUE *</b> |
|-------------|---|---|--|
| <b>2021</b> | <b>1,605</b>                            | <b>0,061</b>                            | <b>0,164</b>                               |
| <b>2022</b> | <b>1,569</b>                            | <b>0,064</b>                            | <b>0,164</b>                               |
| <b>2023</b> | <b>1,514</b>                            | <b>0,045</b>                            | <b>0,172</b>                               |
| <b>2024</b> | <b>1,458</b>                            | <b>0,039</b>                            | <b>0,175</b>                               |

\*données différentes des années précédentes car mise à jour des facteurs d'émissions avec effet rétroactif



## Emissions de GES 2024

|                       |  |
|-----------------------|--|
| <b>Notre objectif</b> | Atteindre la neutralité carbone pour les Scopes 1 et 2 d'ici 2030<br>Réduire de 38% notre Scope 3 d'ici 2030 |
|-----------------------|--|

| Scope     | Types of emissions (en TeqCO2)        | 2020          | 2021          | 2022          | 2023              | 2024              |
|-----------|---------------------------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>01</b> | Emissions directes liées à l'activité | <b>1 301</b>  | <b>2 939</b>  | <b>2 966</b>  | <b>2 342 (a)</b>  | <b>1 862</b>      |
| <b>02</b> | location based - Data4                | <b>10 921</b> | <b>13 316</b> | <b>19 349</b> | <b>20 059</b>     | <b>29 573 (b)</b> |
|           | location based – Customers            | <b>17 907</b> | <b>23 043</b> | <b>32 233</b> | <b>38 243</b>     | <b>61 553 (b)</b> |
| <b>03</b> | market based - Data4                  | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|           | market based – Customers              | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>      | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>03</b> | Autres émissions indirectes           | <b>16 265</b> | <b>49 195</b> | <b>42 496</b> | <b>97 064 (a)</b> | <b>80 170 (c)</b> |

### Intensité Carbone (scopes **01** & **02**)

| Market Based / Data4 + customers | 2020     | 2021     | 2022     | 2023         | 2024     |
|----------------------------------|----------|----------|----------|--------------|----------|
| Intensité carbone par GWh        | <b>5</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>5 (a)</b> | <b>3</b> |

**(a)** : Fuel utilisé pour le commissioning compté dans le scope 3 conformément à la règle du GHG protocol => modification avec effet rétroactif

**(b)** : forte augmentation des consommations électriques et des facteurs d'émissions des grid nationaux

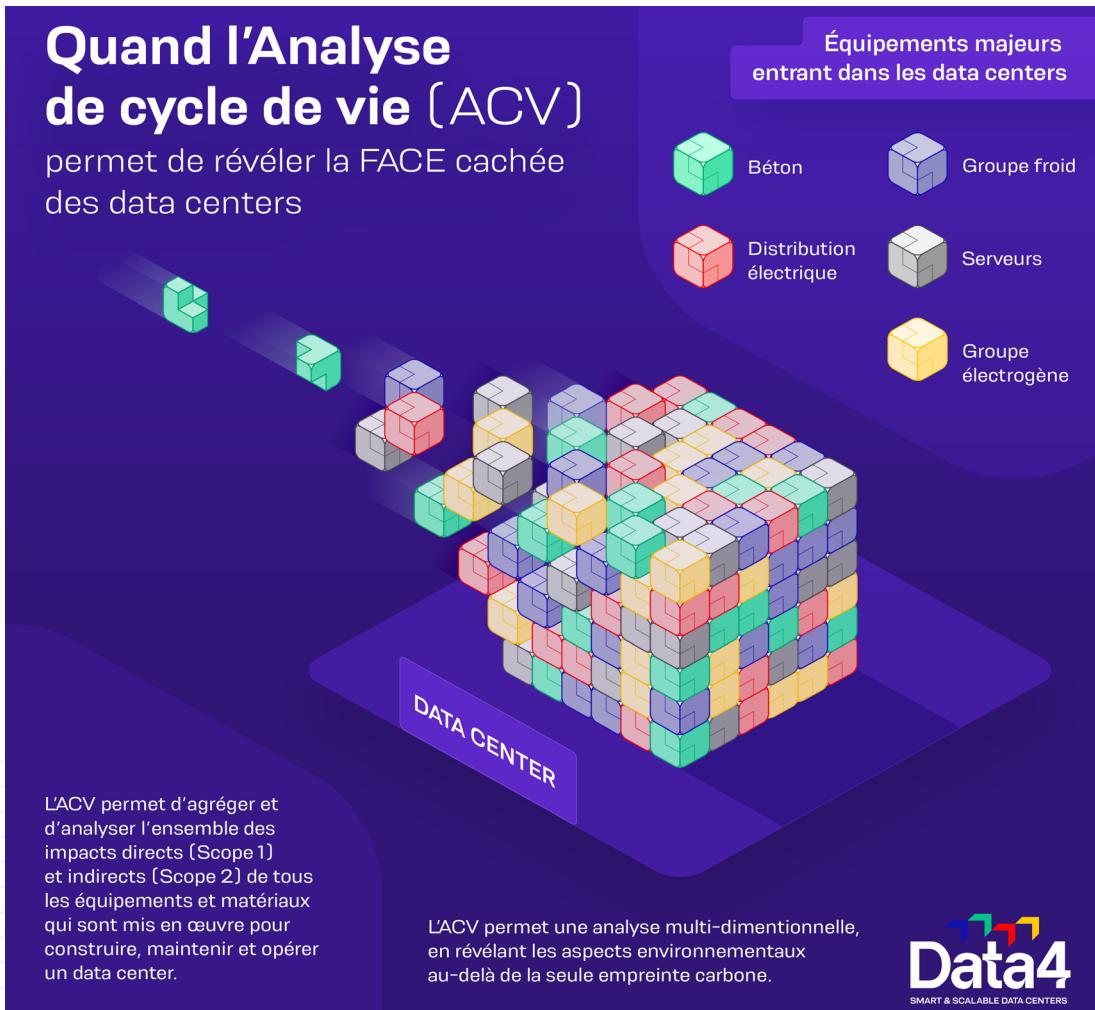
**(c)** : moins de DCs construits en 2024

## Pour aller plus loin

Depuis 2020, Data4 réalise systématiquement une analyse de cycle de vie (ACV) pendant la conception de ses data centers. Cette approche holistique permet d'évaluer précisément les impacts environnementaux sur l'ensemble du cycle de vie d'un centre de données, révélant que 20 % des émissions proviennent de la phase de construction et 80 % de l'exploitation sur 20 ans. Elle permet aussi d'identifier les points de progrès

possibles pour chaque projet. Cette approche va au-delà de la « simple » analyse des émissions de gaz à effet de serre (GES), puisqu'elle prend en compte **8 indicateurs d'impact environnemental** tels que le changement climatique, l'épuisement des ressources naturelles, l'appauvrissement de la couche d'ozone, la consommation d'énergie, la consommation d'eau et l'eutrophisation de l'eau douce.

## Quand l'Analyse de cycle de vie (ACV) permet de révéler la FACE cachée des data centers



The infographic illustrates the complex components of a data center and how L'ACV (Life Cycle Assessment) reveals hidden environmental impacts. It features a large 3D cube labeled 'DATA CENTER' composed of numerous smaller colored cubes. To the right, a purple box lists 'Équipements majeurs entrant dans les data centers' (Major equipment entering data centers) with icons: Béton (green), Groupe froid (blue), Distribution électrique (red), Serveurs (grey), and Groupe électrogène (yellow). A text box on the left explains that L'ACV aggregates and analyzes both direct (Scope 1) and indirect (Scope 2) impacts for all equipment and materials used in construction, maintenance, and operation. Another text box on the right emphasizes that L'ACV provides a multi-dimensional analysis beyond just carbon footprint, revealing environmental aspects like climate change, resource depletion, ozone layer depletion, energy consumption, water consumption, and eutrophication.

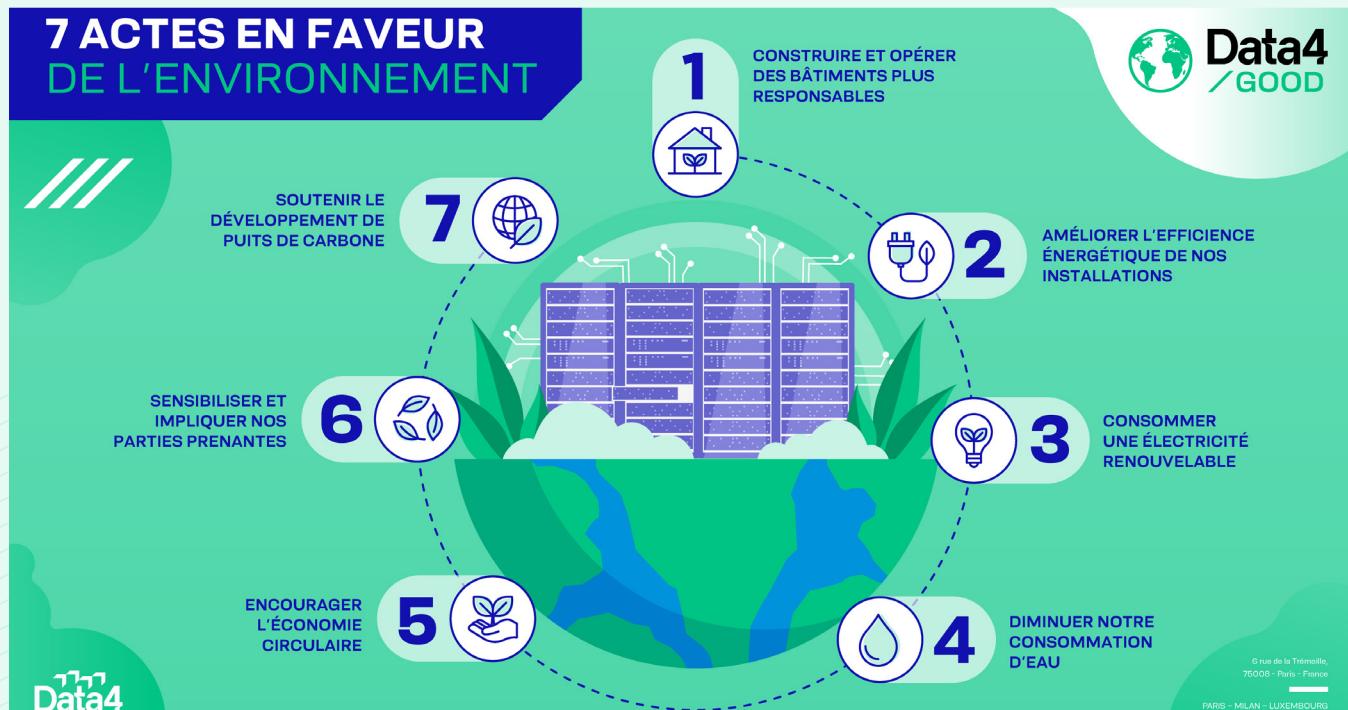
L'ACV permet d'agrger et d'analyser l'ensemble des impacts directs (Scope 1) et indirects (Scope 2) de tous les équipements et matériaux qui sont mis en œuvre pour construire, maintenir et opérer un data center.

L'ACV permet une analyse multi-dimensionnelle, en révélant les aspects environnementaux au-delà de la seule empreinte carbone.



### A paraître prochainement

1 livre blanc sur l'ACV réalisé en partenariat avec la société APL Data center, spécialisée dans le conseil, l'ingénierie, la réalisation et l'exploitation de data centers, qui réalise les analyses de cycle de vie de nos infrastructures.



## Nos objectifs

- Neutralité carbone Scopes 1 et 2
- Réduction de 38% pour le Scope 3 (trajectoire SBTi)
- PUE <1.2 pour tous nos nouveaux data centers
- Réduction des déchets à la source
- Certification BREEAM de 100% de nos nouvelles constructions
- 100 % d'énergie renouvelable

## Acte #01

### Construire et opérer des bâtiments plus responsables

#### Réalisations 2024

- Data4 a généralisé les **directives d'éco-conception** pour tous les projets de centres de données, y compris 56 exigences techniques durables obligatoires.
- Poursuite de la mise en œuvre de notre **stratégie béton bas carbone au-delà des fondations et des dalles**.
- Poursuite de la **certification BREEAM** pour les nouveaux projets, avec 19 certifications en cours en 2024.
- Utilisation de **fuel HVO** pour les groupes électrogènes, dont les émissions globales de GES sont inférieures de 70 % à celles du fuel conventionnel.
- Utilisation de **fluides frigorigènes à faible Potentiel de Réchauffement Global** (PRG) pour les refroidisseurs et remplacement progressif des anciens fluides à fort PRG (5 centres de données ont été traités en 2024).
- Mise en place d'un **tableau de distribution moyenne tension** sans SF6 dans le DC 8.2 Milan, ce qui permet de réduire de 70 % les émissions de CO2 pendant le temps de fonctionnement.

#### Résultats obtenus

La mise en œuvre de toutes les lignes directrices de l'écoconception, y compris les solutions en béton bas carbone, a déjà permis une réduction de **13 % de l'empreinte carbone** de chaque nouveau MW IT construit.

Obtention de 2 **certifications BREEAM "Excellent"** en Espagne (campus MADO2) et en Pologne (DCO2, campus WAW01)

## Acte #02

### Améliorer l'efficience énergétique de nos installations

#### Réalisations 2024

→ Data4 développe des solutions innovantes comme le **refroidissement liquide à cœur des serveurs (Direct Liquid Cooling)**, avec plus de **250 MW en cours de conception**, et collabore avec des fournisseurs pour explorer des technologies plus fiables et efficaces. Sur son campus français de Maroussis (Essonne), une installation pilote est mise en oeuvre pour soutenir le déploiement à l'échelle de ces nouvelles solutions, tout en améliorant la performance opérationnelle, la maintenabilité et l'efficience énergétique.

#### Résultats obtenus

Réduction du PUE de **9% en 3 ans.**

## Acte #03

### Consommer une électricité renouvelable

#### Réalisations 2024

→ Data4 garantie que chaque kWh d'énergie est issu d'une source renouvelable, soit par le biais de certificats d'origine, soit par le biais de **contrats d'achat d'énergie (PPA)**. En France, Data4 a ainsi conclu deux contrats d'achat d'énergie avec les leaders français Eurowatt et Photosol, pour un total de 150 GWh en 2024, avec des projets d'extension à d'autres pays.

#### Résultats obtenus

**Signature de deux PPA**

## Acte #04

### Diminuer notre consommation d'eau

#### Réalisations 2024

→ Data4 n'utilise pas de tours de refroidissement ni de systèmes de refroidissement adiabatique, connus pour leur consommation d'eau, ce qui permet au groupe d'atteindre une **efficacité élevée dans l'utilisation de l'eau (WUE)**.

#### Résultats obtenus

En 2024, notre **WUE était de 0,039 litre/kWh IT** à l'échelle du groupe, contre 0,061 litre/kWh IT en 2021 (le WUE moyen dans l'industrie se situant en moyenne autour d'1L/kWh IT).

Pour 2025, Data4 prévoit **d'explorer des solutions innovantes visant à réduire encore l'usage des eaux propres à la consommation** en les substituant par des eaux grises, des eaux de pluie ou des eaux usées industrielles.

## Acte #05

## Encourager l'économie circulaire

## Réalisations 2024

- Lancement du projet pilote du 1er data center bio-circulaire sur notre campus de Marcoussis. Objectif : expérimenter la **récupération de chaleur** pour favoriser la production d'algues.
- Accompagner le réemploi de chaleur par des réseaux de chaleur émergents en France (site de PAR3), Espagne (site de MAD2) et Allemagne (site de FRA1).

## Résultats obtenus

Grâce à notre politique de traitement des déchets, la quantité de déchets recyclés ou réutilisés a augmenté de **10 % à 83 % entre 2021 et 2024**.

Obtention de la **certification Green Circle** « **zéro déchet en décharge** » pour nos data centers en France, Espagne, Italie et Pologne.

## Acte #06

## Sensibiliser et impliquer nos parties prenantes

## Réalisations 2024

- Mise en place d'une nouvelle **politique d'achats responsables** (cf page Gouvernance) qui invite nos principaux fournisseurs à fournir des déclarations environnementales de produits (EPD) pour les équipements tels que les UPS, chillers, groupes électrogènes et CDUs.
- Poursuite du développement de notre **outil « Green Dashboard »** qui permet à nos clients, via leur portail client, de mesurer l'empreinte environnementale de leurs serveurs et celle de l'infrastructure bâtimentaire.
- Mise en place d'un **code de conduite des affaires** (cf page Gouvernance).

## Acte #07

## Soutenir le développement de puits de carbone

## Réalisations 2024

- Poursuite de notre soutien dans le développement de puits de carbone à travers une démarche de **séquestration carbone volontaire** via **Fransylva** (projets de reforestation en France) et l'entreprise vendéenne **Igloo France Cellulose**.

## Résultats obtenus

**Compensation de l'ensemble de nos émissions résiduelles de GES** des scopes 1 & 2 et les émissions liées à la construction de nouveaux DCs pour le scope 3.





## Être un acteur engagé au sein des territoires

Chez Data4, nous avons pleinement conscience de l'impact qu'une activité industrielle peut avoir sur un territoire. C'est pourquoi, en lien étroit avec les autorités et les collectivités territoriales, nous mettons tout en œuvre pour nous intégrer de manière harmonieuse dans le paysage local, en prenant en compte les dimensions environnementale, sociale et culturelle de nos projets de développement.

Chaque jour, le nombre de personnes qui se rendent sur nos sites européens ne cesse de croître. Et nos objectifs d'ici à 2030 sont encore plus ambitieux. Parallèlement, nous œuvrons au quotidien afin que les investissements de Data4 bénéficient au plus grand nombre d'acteurs au sein des territoires. Notre engagement va au-delà de l'activité industrielle : nous accompagnons la jeune génération en la sensibilisant aux nouvelles technologies et aux enjeux environnementaux, afin de préparer les talents de demain. Chez Data4, nous ne voulons pas seulement avoir un impact positif dans les territoires, nous voulons que notre impact soit durable.

## Faits marquants 2024

**2**

NOUVELLES  
ACQUISITIONS  
(TERRAINS)

à Milan (MILO2) et  
Athènes (ATHO1)



**+de 400**

ÉLÈVES

sont venus visiter nos  
campus en Europe



## Focus emplois dans les territoires

Notre filière d'activité est un concentré de plusieurs technologies de pointe : informatique, mécanique, électricité. Des profils très divers sont impliqués dans le fonctionnement quotidien de nos data centers : experts en informatique,

data analyst, équipementiers industriels, ou encore spécialistes du refroidissement et du câblage. L'évolution des emplois chez Data4 suit un cycle lié aux phases de construction et d'exploitation.

→ **Emplois (ETP) sur site en 2024 et projection 2030 (\*) (\*\*) :**



\* Comme dans le secteur de l'aéronautique, la complexité et la rapidité d'évolution des technologies utilisées rendent indispensable la présence de fournisseurs et de partenaires de long terme pour assurer la montée en compétence de la filière tout au long de la vie du DC.

\*\* Ces emplois sont intrinsèquement liés à des contrats pluriannuels avec nos clients. Ils sont par nature non délocalisables et non soumis à des économies d'échelle.

## Nos 5 objectifs

#01

### Travailler sur notre intégration dans les territoires

- Organiser des opérations « portes ouvertes » de nos campus aux habitants
- Mise en place de services à la disposition des habitants aux abords de nos campus
- Contribuer à la vie de la communauté locale
- Participation à des événements locaux pertinents pour Data4



Séance de cinéma en plein air à Marcoussis (France)



Passage de la flamme olympique à Marcoussis (France)

#02

### Contribuer à la formation, éducation et employabilité

- Organisation de visites pour les étudiants du secondaire et de l'université (Data4 Academy)
- Employabilité/reinsertion/formation

Étudiants de l'école Telecom Paris à Marcoussis (France)



Étudiants de l'École Polytechnique (Espagne)



École des Mines de Paris (Pologne)



Étudiants de l'École Polytechnique (Italie)

## #03

## Sensibiliser et collaborer avec les acteurs institutionnels

- Organisation de visites des campus pour les personnalités politiques et l'administration
- Réunions et événements organisés sur nos campus
- Participation à des groupes de travail organisés par les pouvoirs publics

Pose de la 1<sup>re</sup> pierre  
à Athènes (Grèce)Inauguration du DC09  
à Milan (Italie)

## #04

Innover en faveur de l'environnement  
et pour les communautés locales

- Rechercher et développer des partenariats innovants avec des acteurs locaux du secteur de la recherche sur le projet de data center bio-circulaire qui sera testé en mai 2025. (Exemple : fondation de l'Université Paris Saclay)
- Mener et déployer des projets de récupération de la chaleur produite par nos data centers sur l'ensemble de nos campus en Europe

Paris-Saclay Summit 2024  
- Choose Science (France)

Sponsorship Stade de Football (Espagne)

Remise d'équipements sponsorisés  
par Data4 aux pompiers (Pologne)

## #05

Présenter les nombreuses  
**externalités positives** de  
notre secteur

En 2024, nous avons accéléré nos actions dans les territoires où nous sommes implantés en collaborant avec les acteurs locaux pour allier innovation, impact social positif et réduction de notre empreinte environnementale.

Jérôme Totel

Group Strategy &amp; Innovation Director

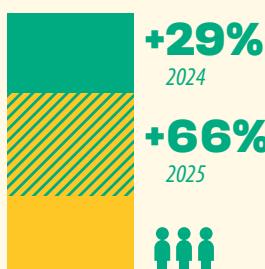


## Faire de Data4 une société où il fait bon travailler

Cette année, nous avons de nouveau placé nos collaborateurs au cœur de notre stratégie RSE avec l'ambition réaffirmée de valoriser le potentiel de chacun. En effet, nous avons intensifié nos efforts pour favoriser la mobilité interne et offrir des opportunités d'évolution à nos salariés.

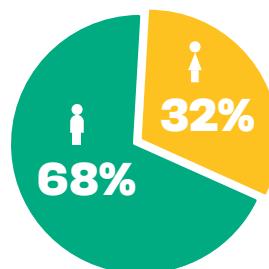
Six personnes ont ainsi accédé à des postes à responsabilité, confirmant notre volonté de reconnaître et de promouvoir les compétences déjà présentes au sein des équipes. Nous avons mis en place des parcours de formation sur-mesure et des outils d'évaluation des compétences pour aider chaque collaborateur à atteindre ses objectifs professionnels.

## Faits marquants 2024



**+ 29% : augmentation des effectifs en 2024**  
**+ 66% : objectif pour 2025**

La majorité des embauches ont été faites en Italie et en Espagne



Le groupe compte 68% d'hommes pour 32% de femmes

Notre objectif est de parvenir à un ratio de 60/40 en 2027



**88%**

Taux de satisfaction employés en 2024 (il était de 87% en 2023)

Taux d'adoption de la solution Meeriad\* en hausse de 28%

\*Meeriad : application de bien-être mental pour les entreprises

# 2024 : cap sur la promotion interne

Chez Data4, peu importe le pays, **les collaborateurs évoluent :**

“



*Je suis honoré de prendre la direction de Data4 Espagne et de contribuer à renforcer notre position de leader européen sur le marché des data centers. Cette promotion est une formidable opportunité de poursuivre nos efforts en matière d'innovation et de développement durable, tout en accompagnant nos clients dans leur transformation numérique.*

**Francisco Ramirez**

Country Director - Spain

“

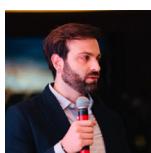


*Très heureuse d'occuper ce nouveau poste de responsable du contrôle de gestion qui me permet de prendre des décisions stratégiques, d'améliorer les processus et de collaborer avec le comité exécutif pour garantir l'excellence de la gestion financière.*

**Léa Plocharski**

Head of controlling Group - France

“



*Je suis ravi d'assumer cette nouvelle fonction, de superviser l'infrastructure critique de nos centres de données en Italie, de collaborer avec nos équipes et nos partenaires et de veiller à ce que nous répondions aux besoins de nos clients.*

**Pietro Santoro**

Facility Manager Lead - Italy

“



*En 2024, nous avons accompagné la promotion interne d'une dizaine de collaborateurs notamment vers des fonctions managériales, affirmant ainsi notre engagement à valoriser et développer les talents internes.*

**Marion Enjolras**

Group Human Resources Director

# Notre politique Santé & Sécurité : Data4Safe

Chez Data4, **la santé et la sécurité (H&S) constituent des priorités absolues**, comme en témoigne l'engagement de notre Président et CEO, Olivier Micheli : "Toute personne qui entre sur un de nos campus en bonne santé doit impérativement le quitter en bonne santé". Avec notre **programme Data4Safe**, mis en oeuvre au sein de toutes les entités du groupe, nous visons un objectif ambitieux : zéro accident sérieux.

Cet objectif est atteint depuis de nombreuses années et, de surcroit, notre LTIFR (Lost Time Incident Frequency Rate) s'améliore aussi de 2,07 en 2024 au niveau du groupe (cet indicateur prend en compte nos collaborateurs ainsi que l'ensemble de nos prestataires).

Notre programme H&S se décline en **7 axes majeurs** :

- gouvernance
- implication des collaborateurs Data4
- satisfaction des attentes de nos clients
- implication de nos fournisseurs et prestataires
- gestion exemplaire de nos campus
- optimisation de nos process et outils
- sensibilisation de toutes nos parties prenantes

En 2025, des objectifs clairs ont été définis pour chacun de ces axes majeurs ainsi que des plans d'actions dédiés. Chez Data4, la santé et la sécurité sont une responsabilité partagée, portée par chacun, partout et en permanence.



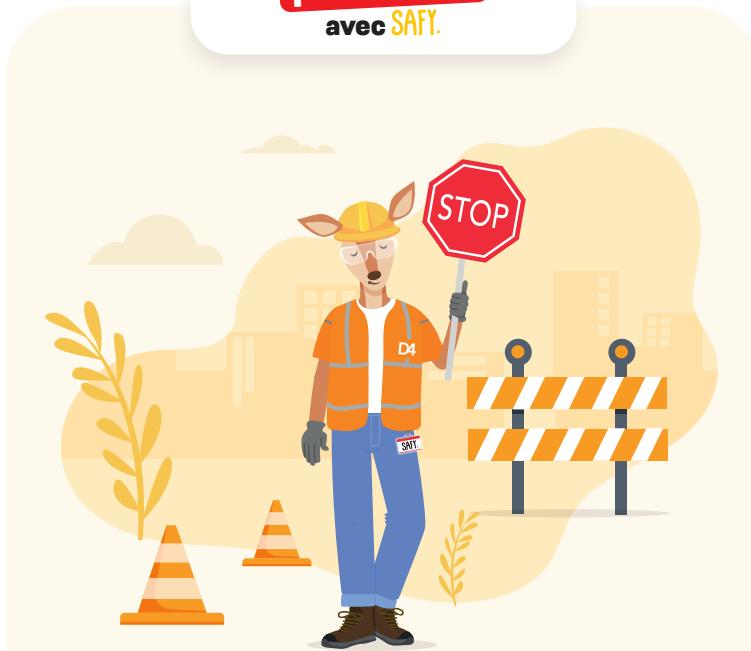
“

*La santé et la sécurité de toutes les personnes présentes sur nos campus sont la priorité N°1 de Data4. chaque action que nous mettons en place va dans ce sens avec pour objectif de faire de chacun un acteur engagé pour la préservation de la santé et de la sécurité. Notre ambition est claire : zéro accident sérieux.*

**Jean-Paul Leglaive**

Head of QHSE & Sustainable Development Group

**La sécurité, c'est  
pour la vie**  
avec **SAFY**.





## Être un leader exemplaire dans notre secteur

Chez Data4, la gouvernance représente le socle de notre engagement en faveur du développement durable. Elle guide nos décisions stratégiques et opérationnelles, en veillant à conjuguer performance économique, éthique des affaires et responsabilité sociétale et environnementale.

Nous mettons en œuvre des pratiques de gouvernance rigoureuses et transparentes, favorisant la collaboration entre toutes nos parties prenantes pour atteindre des objectifs ambitieux. Qu'il s'agisse de nos politiques d'achats responsables, de la gestion éthique de nos partenariats ou de la mise en conformité avec les normes européennes, nous intégrons les critères de durabilité à chaque étape de notre activité. Cette démarche incarne notre vision : bâtir un modèle résilient, innovant et respectueux des générations futures.

## Faits marquants 2024



Mise en place d'une politique d'achats responsables



Intensification de notre reporting pour satisfaire aux nouvelles réglementations européennes (CSRD, Taxonomie, EED)



Mise en place d'un code de conduite des affaires et d'un dispositif de signalement interne

## Focus sur notre politique d'achats responsables

En 2024, nous avons consolidé nos pratiques responsables en intégrant les critères RSE dans toutes les étapes de notre chaîne d'approvisionnement :

### Digitalisation et **transparence des processus**

- ▶ Grâce à la mise en place d'un outil Procure-to-Pay (P2P), nous avons renforcé la traçabilité, réduit les inefficacités, digitalisé nos procédures et optimisé les paiements aux fournisseurs.

### Conformité et **éthique des fournisseurs**

- ▶ Des plateformes de vérification et des questionnaires spécifiques ont permis de limiter les risques de non-conformité, de corruption et d'impact environnemental.

### **Critères RSE** dans les attributions de marché

- ▶ Jusqu'à 20 % du poids des décisions repose sur des critères tels que l'efficacité énergétique, l'utilisation de produits durables, le respect des droits humains ou la promotion de la diversité.

### Contrats et audits **responsables**

- ▶ 100 % de nos contrats incluent des clauses RSE, et nous avons organisé 4 visites d'usines pour évaluer nos partenaires selon des critères sociaux et environnementaux.

### Approche OFCI

- ▶ Nous avons adopté un modèle garantissant des équipements performants et durables tout en responsabilisant nos partenaires à améliorer leurs pratiques.

## Nos ambitions pour 2025

### 80 %

des équipements critiques seront évalués avec des critères RSE lors des appels d'offres.

### Tous nos partenaires stratégiques

seront validés selon des normes qualitatives, financières, éthiques, et RSE.

### 6 audits fournisseurs

incluront des évaluations approfondies de leurs performances sociales et environnementales.



“

*Nous sommes fiers de faire des achats responsables un levier stratégique au service d'un modèle durable. En intégrant la RSE au cœur de nos pratiques, nous allions performance économique, impact social et respect de l'environnement, tout en renforçant la résilience et la compétitivité de notre groupe.*

**Hanane Pelissier**

Group Procurement Manager

## Focus sur notre code de conduite des affaires et notre dispositif de signalement

En 2024, nous avons déployé un code de conduite des affaires ainsi qu'un dispositif de signalement au niveau groupe.

### → Un Code de conduite des affaires

Chez Data4, notre **Code de conduite des affaires** incarne les valeurs fondamentales qui guident nos actions : intégrité, professionnalisme, éthique et honnêteté. Ce code s'applique à tous les collaborateurs, ainsi qu'à nos partenaires externes, tels que les fournisseurs et consultants, lorsqu'ils agissent en notre nom. Il définit les comportements attendus pour garantir des relations internes et externes exemplaires, renforçant ainsi notre réputation de partenaire fiable et professionnel.

Toute violation de ce code est prise au sérieux et peut entraîner des mesures disciplinaires, conformément aux lois et réglementations en vigueur. Nous encourageons également la transparence et la responsabilité en mettant en place des procédures de signalement pour toute infraction présumée, assurant la confidentialité et la protection des lanceurs d'alerte.

### → Un dispositif de signalement interne

Chez Data4, nous avons mis en place une **politique de lancement d'alerte** conforme à la directive européenne 2019/1937 et aux législations nationales pertinentes. Cette politique encourage tous les membres de Data4, y compris les employés, consultants et partenaires, à signaler en toute confiance toute infraction, conduite non éthique ou irrégularité dont ils auraient connaissance dans le cadre de leur activité professionnelle.

Nous garantissons la confidentialité des signalements et assurons une protection adéquate aux lanceurs d'alerte contre toute forme de représailles. Les signalements peuvent être effectués via des canaux internes dédiés, assurant une gestion transparente et responsable des informations reçues. Cette démarche s'inscrit dans notre engagement à maintenir une intégrité corporative exemplaire et à promouvoir une culture de transparence au sein de notre organisation.



“

*Transparence et intégrité sont au cœur de notre gouvernance. Avec notre Code de conduite et notre dispositif de signalement interne, nous garantissons un cadre éthique et responsable pour tous.*

**Caterina Crivellaro**

Group Legal Director

## Synthèse des engagements



### Environnement

#### Engagement

► Définir une nouvelle trajectoire validée par le SBTi

#### Actions et résultats

- Trajectoire de décarbonation en cours de validation SBTi
- Réalisation d'un bilan des GES chaque année selon la méthode du GHG Protocol
- Démarche de neutralité carbone enclenchée

► Diminuer nos émissions de GES lors des phases de construction / opération de nos data centers

- Intégration de l'écoconception dans les projets
- Optimisation de la performance énergétique et des infrastructures
- Suivi renforcé des consommations et émissions de GES
- Réduction du PUE opérationnel de 9% de 2021 à 2024

► Diminuer notre consommation d'eau

- WUE très bas (0,039 L/kWh IT contre 0,045 L/kWh IT en 2023)
- Refroidissement optimisé
- Suivi renforcé des consommations

► Diminuer la part des déchets mis en décharge

- 87 % des déchets valorisés en 2023
- 100 % des DEEE recyclés
- Tri sélectif déployé sur tous les sites
- Obtention de la certification Green Circle pour tous nos campus

► Déployer un programme en faveur de la biodiversité

- Étude biodiversité lancée sur plusieurs sites
- Intégration dans la feuille de route environnementale 2024

► Crée un fonds carbone pour l'étude de solutions innovantes

- Création d'un fonds carbone en cours
- Identification de projets pilotes



### Territoires

#### Engagement

► Être un acteur engagé dans les territoires

#### Actions et résultats

- 2 nouvelles acquisitions en Italie (MIL02) et en Grèce (ATH01)
- Création d'emplois directs sur tous nos campus en Europe
- Partenariats forts avec les collectivités, écoles, et institutions
- +400 de élèves sont venus visiter nos campus
- Participation aux associations locales du secteur des data centers

## Synthèse des engagements



### People

#### Engagement

► **Développement et bien être des collaborateurs**

- 100 % des collaborateurs ont eu un entretien annuel
- Plateforme e-learning disponible
- Solution de bien être mental déployée (Meeriad)
- Parcours d'intégration structuré
- Enquête interne : 88 % de satisfaction globale (87% en 2023)

► **Croissance des effectifs et parité**

- + 29% en 2025 (objectif 66% en 2025)
- 68 % hommes, 32% femmes (objectif 60/40 en 2027)

► **Santé & Sécurité sur nos campus**

- Application du programme Data4Safe +
- Zéro accident grave en 2024



### Gouvernance

#### Engagement

► **Mettre en place une gouvernance RSE robuste**

- Comité RSE opérationnel
- Reporting ESG sur 100 % des activités
- Présentation au comité exécutif

► **Renforcer les pratiques éthiques**

- Politique éthique formalisée au travers d'un code de conduite des affaires
- Mise en place d'un dispositif de signalement interne
- Communication interne sur les règles de conduite

► **Déployer une démarche d'achats responsables**

- 100 % des fournisseurs critiques signataires de la charte achats responsables
- Début des audits RSE fournisseurs
- Suivi ESG intégré dans la chaîne d'achat



[www.data4group.com](http://www.data4group.com)